



תאריך פניה 25.3.2019

פניה לוועדת מכרזים לאישור מיזם משותף

יש לשלוח את הטופס בגרסת Word ללא חתימת הפונה ובגרסת PDF עם חתימת הפונה (אין לשלוח את הטופס בכתב יד), טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"ם המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

<p><u>נושא המיזם: הטמעת שיקולי המגוון הביולוגי בעסקים בישראל</u> <u>שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: החברה להגנת הטבע</u> <u>מספר (ח.פ. / ח.צ. / ע.מ. / מ. עמותה): 580017499</u></p>
<p><u>שיווי ההתקשרות של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ): ₪ 350,000</u></p>
<p><u>שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ):</u></p>
<p><u>שווי ההתקשרות של המשרד (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): ₪ 350,000</u> <u>מס' סעיף תקציבי: 26120111</u> <u>מרכז קרנות: 160540</u></p>
<p><u>שווי עלות כל המיזם (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): ₪ 700,000</u></p>
<p><u>תקופת ההתקשרות המבוקשת: לתקופה של שנתיים וחצי (30 חודשים) מיום חתימת ההסכם.</u></p>
<p><u>רקע ותיאור המיזם:</u> בהתאם להחלטת ממשלה מס. 246 "תכנית אסטרטגית לפיתוח בר קיימא בישראל", הוטל על המשרד להגנת הסביבה לנקוט צעדים לעצירת הדרדרות המגוון הביולוגי, שיקום מערכות אקולוגיות שנפגעו על ידי פעילות אדם ולשמש כמוקד מקצועי המסייע לגורמים שונים בהכנת תכניות אסטרטגיות לפיתוח בר קיימא, בהכשרה ובאיסוף חומר מקצועי רלבנטי, בזיהוי נושאים משותפים או בעייתיים בין מגזרים שונים ובהצעת דרכים לטיפול בהם. הטבע בישראל מיוחד בקנה מידה עולמי: ישראל כלולה במפת</p>

**(פרסום להשגות וחובת דיווח למנוף על אישור ההתקשרות)**

כנפי נשרים 3, גבעת שאול, ת.ד. 34033 ירושלים, מיקוד 95464 טל' 073-2733803 ornan@sviva.gov.il

חוזים והתקשרויות

ה"אזורים החשובים ביותר לשמירת המגוון הביולוגי העולמי" (Biodiversity Hotspots), הכולל פחות מ-2% מהשטח היבשתי העולמי. נושא שמירה על המגוון הביולוגי הינו מרכיב מרכזי בפיתוח בר-קיימא ומתבטא ביעדי המשרד הכוללים "שמירה, שיקום ומניעת ניצול יתר של המערכות האקולוגיות, משאבי הטבע והשטחים הפתוחים". נושא זה בא לידי ביטוי גם באמנת המגוון הביולוגי (CBD), שמדינת ישראל חתומה עליה. במסגרת התכנית האסטרטגית של האמנה נקבעו יעדים להטמעה (Mainstreaming) של שיקולי המגוון הביולוגי בקרב המגזר הציבורי, המגזר העסקי והחברה כולה.

יש לציין כי בשנת 2011 הגיש ארגון ה-OECD דו"ח<sup>1</sup> המלצות לממשלת ישראל, ובמסגרתו המלצות הנוגעות למגוון הביולוגי, לרבות ההמלצה הבאה, העוסקת בתפקידו של המגזר הכלכלי:

*"להרחיב את השימוש בכלים מבוססי שוק כגון אגרות, חיובים ותשלומים בעבור שירותים אקולוגיים במגזרים כלכליים עיקריים כגון בנייה, פיתוח תשתיות, חקלאות, דיג וייעור. לבחון דרכים ליצירת הזדמנויות שוק חדשות כדי להרחיב את מעורבות המגזר הפרטי בשמירה על המגוון הביולוגי, למשל במגזר התיירות"*

לאור זאת הוחלט לפנות לחברה להגנת הטבע לצורך שיתוף פעולה להטמעת נושא במגוון הביולוגי בגופי תשתית גדולים.

**ייחודיות השותף במיזם:**

הטמעת שיקולי המגוון הביולוגי ברמה אופרטיבית בארגונים השונים היא מטלה המחייבת תמיכה וליווי משמעותיים - מקצועית ותהליכית, בגלל מורכבות הנושא ובגלל חסמים ארגוניים. החברה להגנת הטבע פיתחה בשנים האחרונות מספר תכניות ייחודיות בנושא זה, תוך תרגום המושגים המופשטים של מגוון ביולוגי לשפה מובנת למקבלי החלטות ובניית סט כלים להטמעת הנושא בתוך ארגונים. במסגרת פרויקט "סדנאות המגוון הביולוגי למקבלי החלטות במגזר הציבורי", הכשירה החלה 300 בעלי תפקידים במגזר הציבורי, ממגוון משרדי ממשלה, חברות ממשלתיות חברות עסקיות לקבלת החלטות בתחום המגוון הביולוגי ואף גובשו במסגרת [חוברת](#) ראשונה מסוגה בישראל, בנושא המגוון הביולוגי ועסקים, לרבות כלי ייעודי (7 מדדים לשמירת המגוון הביולוגי בפרויקט עסקי).

במסגרת קול קורא משותף ראשון של המשרד להגנת הסביבה והחברה להגנת הטבע, שפורסם במאי 2015, בוצעו פרויקטים להטמעת שיקולי מגוון ביולוגי וסביבה בארבע חברות תשתית גדולות: נתיבי ישראל, חח"י, תש"ן והחברה הממשלתית למיגון מצוקי הים התיכון. במסגרת קול קורא שני של המשרד להג"ס עם החל"ט, שפורסם ביולי 2017, בוצעו פרויקטים ב-4 חברות גדולות, והייתה כניסה להטמעה בעסקים בתחומים משמעותיים חדשים - חקלאות ותיירות, וכן נוהלו שולחנות עגולים להטמעה רוחבית ופורסם מדריך לדיווח השפעות החברה עסקית על המגוון הביולוגי. כל זאת בהמשך לפרויקטים שבוצעו במסגרת קול קורא קודם של החברה להגנת הטבע, עם חברת מקורות, חברת המחצבות הנסון, צה"ל,

<sup>1</sup> OECD. 2011. Assessment and Recommendations, OECD Environmental Performance Reviews: Israel 2011. OECD publishing.

**(פרסום להשגות וחובת דיווח למנוף על אישור ההתקשרות)**

## חוזים והתקשרויות

שיכון ובינוי. יש לציין כי הפרויקטים הנ"ל זכו להתעניינות מצד מזכירות האמנה לשמירה על המגוון הביולוגי.

במהלך פרויקטים אלה נצבר ניסיון ייחודי בתהליך של הבנת צרכי הארגון והתאמת פיתרון ניהולי בתחום האקולוגי, שהוא "תפור למידותיו" של הארגון, באמצעות חיבור הידע האקולוגי אל הידע המקצועי מתחום התוכן של החברה (הנדסה, חקלאות, תעשייה), ובאמצעות פתרונות המוטמעים בנהלי החברה לאחר אישור כל הדרגים הרלוונטיים.

### **מעורבות המשרד במיזם (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואינו רק הגוף**

#### **שממן את המיזם):**

הפרויקט יישען על שותפות מלאה ושיתוף פעולה הדוק עם המשרד להגנת הסביבה. המשרד יהיה חבר בוועדת השיפוט של הפרויקטים המוצעים במסגרת ה"קול הקורא", ובוועדת ההיגוי שתקבע את תכני הפעילויות לליווי התהליך (למידת עמיתים, כנס מסכם וכו').

את הקשר מול המשרד יובילו ראש תחום מגוון ביולוגי וראש אגף מגוון ביולוגי ושטחים פתוחים, אשר עוסקים באופן שוטף בנושאים אלו במסגרת פעילותם. הם יספקו הנחייה מקצועית רציפה בעת ניהול המיזם כולל קביעת התכנים, וכן ליווי, מעקב ובקרה של כלל הפעילות והשתתפות והנחיה בשולחנות העגולים, בהכשרות ובאירועים השונים במסגרת המיזם.

המשרד יהיה מעורב בתכנון והובלת המרכיבים השונים של המיזם, יספק ידע וקשרים מקצועיים ויחזק את הממשק של הפעילות במסגרתו לצרכים העולים מן הפרקטיקה בתחום ומצד מקבלי ההחלטות.

### **תוצרים, יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי**

#### **הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה):**

המשרד והחברה להגנת הטבע יבחרו 4 חברות עסקיות בעלות השפעה סביבתית ניכרת לפרויקט משותף להטמעת שיקולי המגוון הביולוגי בארגון. הארגונים יבחרו על ידי ועדת היגוי משותפת ובה יהיו שותפים גם רשות הטבע והגנים וגורמים רלוונטיים נוספים, ועל פי קריטריונים אחידים.

הפרויקטים יעסקו בתחום ליבה של הארגון המגיש, בעל השפעה משמעותית על המגוון הביולוגי בישראל, תוך התמקדות בתחומים הבאים: תשתיות ובינוי, אנרגיה ומים, מחצבים, תכנון פיזי, חקלאות ופעילות ביטחונית.

#### **תוצרים:**

1. ארבעה פרויקטים להטמעת שיקולי המגוון הביולוגי בארגונים הכוללים: ניתוח פערים בממשק החברה והנהלים שלה מול השפעתה על המגוון הביולוגי, גיבוש המלצות, קידום הסכמות פנימיות בארגון להמלצות תוך קבלת משוב מוועדת ההיגוי וגורמים רגולטוריים רלוונטיים, כתיבה של תוצרים בשפה ובנהלים ארגוניים, קידום הסכמות הנהלה בכירה לתוצרים. תוצרי הפרויקט יהיו כתובים בשפה/ הנהלים הארגוניים הספציפיים, על מנת להבטיח את יישומם המעשי. תשומת לב מיוחדת תוקדש לתהליך בניית ההסכמות הפנימיות בתוך הארגון, להמלצות –

### **(פרסום להשגות וחובת דיווח למנוף על אישור ההתקשרות)**

כנפי נשרים 3, גבעת שאול, ת.ד. 34033 ירושלים, מיקוד 95464 טל' 073-2733803 ornan@sviva.gov.il

## חוזים והתקשרויות

תוך כדי התהליך ולקראת ההתכנסות לתוצרים סופיים.  
מהלך הפרויקט: הגדרת רפרנטים בארגון וצוות מלווה, הגדרת תוצרים מפורטת ע"י הארגון וצוות ההיגוי, חתימה על "מזכר הבנות" לפרויקט, בחירת יועץ לביצוע הפרויקט, ביצוע הפרויקט.

### 2. מפגש של למידת עמיתים מקרב הגורמים השותפים לפרויקטים ומלוויהם המקצועיים (כ- 120 משתתפים):

בסדנה זו יוכלו העמיתים לרכוש כלים להטמעה אפקטיבית של שינויים ארגוניים, בדגש על תחום המגוון הביולוגי, ולחלוק אתגרים ופתרונות זה עם זה. קהלי היעד והמשתתפים יקבעו על פי קריטריונים אשר יקבעו במשותף עם המשרד על פי קריטריונים מקצועיים. ההכשרות יתוכננו ויאורגנו במשותף ע"י המשרד והחלה"ט, ותוך שילוב סגל מקצועי רלוונטי.

### 3. כנס מסכם לחשיפת תוצרי הפרויקטים ויצירת מעגלי השפעה חוצי סקטור, והצגת תוצרים סופיים ביצוע כנס מסכם לכ-170 משתתפים לחשיפת תוצרי הפרויקטים והתהליכים הארגוניים, והפקת תוצרים סופיים לפרויקטים לצרכי הסברה והעלאת מודעות.

חלה"ט והמשרד יגדירו במשותף את תכני הכנס, קהל היעד, מועד הכנס ונושאי הדברים במסגרתו. כולל: תוצרים ויזואליים להעלאת מודעות של ארגונים נוספים באותו סקטור לתוצרי הפרויקטים והתהליכים שבוצעו

### 4. קוד אקולוגי לתשתיות

גיבוש קוד אקולוגי להטמעת שיקולים אקולוגיים בתשתיות. הקוד ייבנה בהליך הסכמות מול גורמים רלוונטיים בתחום התשתיות במגזר העסקי וגורמי תכנון ממשלתיים. הקוד ישמש כמסמך מקצועי מנחה מחייב ובמסגרת דרישות רגולטוריות ותכנוניות מתשתיות (זיהום אוויר, מינים פולשים, קיטוע אקולוגי, פגיעה בבעלי כנף ועוד). התוצרים יכללו:

- סקר בנצ'מרק על המקובל בחו"ל ובישראל
- קביעת הנחיות תכנון מפורטות
- הכנת דוגמאות ומפרטים טכניים נגישים

### 5. שולחנות עגולים לגיבוש והטמעה של קוד אקולוגי לתשתיות לשם קידום חלק מתוצרי הפרויקטים לרמה של רגולציה

6 מפגשי שולחנות עגולים + 30 פגישות מלוות לבניית הסכמות וגיבוש משותף של קוד אקולוגי לתשתיות, מול גורמי המגזר העסקי, גורמי תכנון גופים רגולטוריים וגופים ירוקים רלוונטיים. תוצר זה נועד לבצע scaling up של תוצרי חלק מהפרויקטים, והטמעה של חלקם ברמה של רגולציה על מנת להבטיח תוצאות בנות קיימא על שימור המגוון הביולוגי והתרבות העסקית בסקטור הרלוונטי. במסגרת זו, יבחרו מספר נושאים/כלים שכבר נוסו בהצלחה בחברות עסקיות לשימור המגוון הביולוגי, ויקודמו בהסכמה בין הסקטור העסקי הרלוונטי לגורמי הממשלה והחברה

**(פרסום להשגות וחובת דיווח למנוף על אישור ההתקשרות)**

כנפי נשרים 3, גבעת שאול, ת.ד. 34033 ירושלים, מיקוד 95464 טל' 073-2733803 ornan@sviva.gov.il

## חוזים והתקשרויות

האזרחית, כתהליך בניית הסכמות של פתרונות מוצעים, כהכנה לקראת הטמעתם כרגולציה (כמו רישוי עסק, תקנות, הנחיות מנהל וכד'').

### זכויות על התוצרים

כל התוצרים הכלולים במיזם יהיו הרכוש המשותף של המשרד ושל החלה"ט, וכל אחד מהם יוכל לעשות בהם שימוש לצרכיו, לרבות העברתם לציבור ללא תמורה.

על התוצרים יופיע סמליל המשרד והגופים השותפים בכפוף לאישור ועדת חסויות. בתוצרים ספציפיים לפרויקט בארגון מסוים, יופיע גם סמליל של הארגון הרלוונטי. החומרים יהיה זמינים לציבור הרחב ולא יגבה תשלום עבור העברת התוצרים לגורם שלישי.

### כל מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים:

#### על החברה להגנת הטבע:

החברה להגנת הטבע (חלה"ט) היא עמותה רשומה. חלה"ט הוקמה בשנת 1953 ומאז פועלת במגוון כלים ציבוריים, חינוכיים, משפטיים, תכנוניים ומחקריים לקידום שמירת הטבע בישראל.

נציגי החלה"ט משמשים כנציגי ארגון הגג של הארגונים הציבוריים שעניינם איכות הסביבה בוועדות התכנון והבניה ובוועדות סטטוטוריות שונות, וצברו מומחיות רבה בתחום הממשק בין תכנון ובין שמירת הטבע.

בתחום המגוון הביולוגי, מפעילה חלה"ט מספר מיזמים ייחודיים המבטאים מומחיות בתחומי שמירת הטבע, לרבות מרכז הצפרות, מרכז יונקים וצוות ניטור ותגובה מהיר לטיפול במינים פולשים.

בתחום המגוון הביולוגי, פרסמה חלה"ט בשנים האחרונות מסמכי מדיניות מפורטים בנושא מדיניות המגוון הביולוגי במגזר הציבורי, מחקר משווה בנושא חקיקת מגוון ביולוגי ברחבי העולם ובישראל, מדיניות המגוון הביולוגי במגזר העסקי, סדרת חוברות בנושא בתי גידול נדירים בישראל, מינים פולשים, דיג, ייעור, משק המים ועוד. בנושאים אלה פועלת החלה"ט לקידום גם באמצעות פעילות מול מקבלי החלטות שונים.

חלה"ט הכשירה עד כה למעלה מ-300 מקבלי החלטות במגזר הציבורי בנושא קבלת החלטות והמגוון הביולוגי במסגרת סדנאות ייעודיות, קיימה כנסים ייעודיים בנושא זה (לרבות כנס ירושלים השנתי), ומבצעת כיום פעילות של הטמעת שיקולי המגוון הביולוגי ופיתוח כלים ייעודיים בשורה ארוכה של ארגונים, לרבות: חברת החשמל לישראל, נתיבי ישראל, תש"ן, מקורות, החברה הממשלתית להגנות מצוקי הים התיכון, אגף תכנון, אגף הנדסה ובינוי, ואגף טכנולוגיה ולוגיסטיקה בצה"ל, חיל האוויר (בסיס חצרים ובסיס פלמחים), שיכון ובינוי, וועדה מחוזית דרום, איגוד ערים אשדוד, הנסון, אבן וסיד, יקב תבור

בפרויקטים אלה פועלת חלה"ט באמצעות תהליך משותף בין אקולוגים לבין מומחי התוכן של הארגון, על מנת לייצר כלים ופתרונות למניעה או מזעור של השפעות שליליות על הטבע במסגרת פעילות הארגון.

המומחיות הארגונית שנצברה מאפשרת לחלה"ט להנגיש ידע אקולוגי מתקדם לגופים שונים, תוך יצירת כלים התפורים לצרכיהם הספציפיים.

תוצרי הפרויקט מעוגנים כנהלים פנימיים בארגונים השונים, כהנחיות קונקרטיות ומחייבות. הנחיות אלה לרוב מחלחלות למעגלי השפעה רחבים בהרבה. להלן מספר דוגמאות להצלחות של פרויקטים

### **(פרסום להשגות וחובת דיווח למנוף על אישור ההתקשרות)**

כנפי נשרים 3, גבעת שאול, ת.ד. 34033 ירושלים, מיקוד 95464 טל' 073-2733803 ornan@sviva.gov.il



**חוזים והתקשרויות**

בהובלת החברה להגנת הטבע בשנים האחרונות:

**וועדה מחוזית דרום** אימצה הנחיות לתכנון המטמיע את שיקולי המגוון הביולוגי, ובתגובה משרד הבינוי והשיכון שכר אקולוגים לליווי של שתי תכניות חדשות להרחבת העיר שדרות.

חברת **מקורות** עיגנה את הנהלים למניעת מינים פולשים כנוהל עבודה ארגוני, אך יותר מכך – כנוהל המוסכם על רשות המים (המקצה את התקציב למימון הפעולות), וכמסמך מוסכם בין הגופים הירוקים לבין מקורות בפני מוסדות התכנון (המאשרים את התכניות).

**בצה"ל** מעוגנים תוצרי הפרויקט במסגרת הנחיות אגף תכנון ואגף הנדסה ובינוי, פקודת קרפ"ר ופקודת מקרקעין, וכד'. הפרויקט יצר כלים המחייבים פונקציה מקצועית מתאימה בארגון, ולכן צה"ל הקצה תקציב ונמצא בשלב מתקדם של קליטת אקולוג.

פרויקט "קוד למחצבות המייצרות אגרגטים בטוחים אקולוגית", שפעל כקוד וולנטרי מול חברות חציבה, יקבל בקרוב תוקף מחייב, כשהמשרד להגנת הסביבה יטמיע את הקוד כחלק מ**רישיון העסק** של המחצבות.

**מועצה אזורית מגידו** הטמיע הנחיות אקולוגיות מחייבות ברישיון העסק של מחנות ואירועים ארעיים בשטחה, ועומדת להטמיע את ההנחיות כמחייבות במסגרת הוועדה לתכנון ובניה.

**התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה:** הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו בהנחיית יועמ"ש מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים; לרבות קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם. מחוייב לבצע פעולות בתחום המדע הסביבתי והפצת הידע בנושא והמיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו. כמו כן מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבא לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד. מכאן ההחלטה שמדובר ברכש ולא בתמיכה

**האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן**

**אם כן, יש לפנות לטלי רוזנפלד מרכזת ועדת חסויות: 02-6553899 לקבלת טפסים לבקשת החסות (המיזם יאושר בכפוף לקבלת אישור ועדת החסויות בלבד)**

שם הפונה: \_\_\_\_\_ ד"ר אנה טרכטנברוט

אגף/מחוז: \_\_\_\_\_ אגף שטחים פתוחים ומגוון ביולוגי

חתימה: \_\_\_\_\_

**(פרסום להשגות וחובת דיווח למנוף על אישור ההתקשרות)**

כנפי נשרים 3, גבעת שאול, ת.ד. 34033 ירושלים, מיקוד 95464 טל' 073-2733803 ornan@sviva.gov.il